



AALBORG UNIVERSITET

Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet
Dekansekretariatet

Dokument dato: 30. nov. 2018, revideret
6. januar 2020

Dokumentansvarlig: Jane Bjerregaard

Ramme og proces for etablering af forskningscentre på SUND

Ramme for forskningscentre på SUND

- Et forskningscenter er en forskningsstrategisk satsning, hvor forskere fra forskellige forskningsgrupper på et eller flere institutter over en årrække går sammen om en fokuseret forskningsindsats inden for et givent område med henblik på markant at styrke de videnskabelige resultater og profileringen af området.
- Udviklingen af forskningscentre er drevet af et dedikeret engagement med høj forskningsfaglighed og visionær tilgang fra forskerne bag. Et forskningscenter bør således have en vis tyngde og gennemslagskraft, og bør involvere minimum 5 forskere fra 2 eller flere af fakultetets forskningsgrupper.
- Initiativ til drøftelse om etablering af forskningscentre kan komme fra både ledelse og forskere
- På SUND skal etableringen af et nyt forskningscenter afstemmes med og godkendes af fakultetsledelsen med anvendelse af nedenstående proces. Processen er forankret ved ledelsen i de institutter, hvor forskningsgrupperne er placeret.
- Med etablering af et forskningscenter på SUND, medfølger nogle faste principper:
 - I godkendelsen ligger ikke et forhåndstilsagn om økonomisk tilskud eller timekompensation.
 - Centret etableres for en fastsat periode (fx 5 år) og vil blive evalueret hvert andet år. Perioden kan efter fornyet drøftelse forlænges.
 - I tilfælde af en længerevarende periode uden aktivitet eller tilstrækkelig udvikling kan fakultetsledelsen beslutte at lukke centret før den fastsatte tidsperiodes udløb.
 - Centre som omfatter samarbejdsparter uden for universitetet skal udarbejde en særskilt juridisk bindende samarbejdsaftale eller hensigtserklæring
 - Fakultetsledelsen udpeger formelt centerledelsen. Centerlederen har ikke personaleansvar, men leder samarbejdet om centrets forskningsaktiviteter med opgavereference til institutlederen og lederne af de forskergrupper, der leverer medarbejdere til centret.
 - Et forskningscenter mellem flere institutter skal være organisatorisk forankret ved et institut (typisk hvor centerlederen er ansat).
 - Institutets forskningscentre skal fremgå af hjemmesiden, og ajourføres med centrets aktiviteter.

Proces for etablering af et nyt forskningscenter på SUND

1. Indledende forberedelse

Processen indledes med et møde, hvor de centrale forskere præsenterer en vision og overordnet plan for centret for relevante institut-ledelsesrepræsentanter og SUND prodekan for forskning. Formålet er at få en fælles diskussion af muligheder og begrænsninger ved etableringen af et forskningscenter set i relation til fakultetets strategiske positionering, universitetets gældende strategi og den politiske dagsorden. Præsentationen fra de centrale forskere bør adressere følgende:

1. Motivation for center-etableringen, herunder en beskrivelse af hvorfor centret skal etableres netop nu samt centrets ledelse, organisering, kompetenceprofil, kritisk masse og tværfaglighed.
2. Det forskningsmæssige indhold for centret, herunder behov og mission.
3. Den nationale konkurrenceprofil
4. Værdiskabelsen for Fakultetet, herunder

- a. synliggørelse af centret, herunder forskningsformidling og international profilering
 - b. plan for forskningssamarbejder (akademisk og innovationsaktivitet)
 - c. plan for hjemtag af fondsmidler
 - d. bidrag til forskningsbaseret undervisning
5. De økonomiske omkostninger ved at etablere, drifte og løbene udvikle centret.

På mødet fastsættes, hvorvidt der er behov for yderligere afklaringer eller om der er tilstrækkeligt grundlag for at arbejde videre med en eventuel centeretablering.

2. Udarbejdelse af vision og handleplan

Såfremt det besluttes at arbejde videre med en centeretablering udarbejder de centrale forskere et samlet dokument med centrets vision og handleplan, som er tilstrækkeligt fyldestgørende til at kunne danne beslutningsgrundlag for fakultetsledelsen vedr. en eventuel centeretablering. Dokumentet skal fokusere på centrets mulighed for udvikling og positionering af SUND og AAU inden for international forskningsexcellence, vidensamarbejder og eksternt hjemtag af forskningsmidler. Følgende disposition bør anvendes i vision og handleplan for en given centeretablering:

1. Centrets motivation, beskrivelse og organisering:
 - a. Centrets navn og forskningsfokus
 - b. En redegørelse for, hvorfor centret skal etableres netop nu
 - c. En beskrivelse af centres ledelse, organiseringen og kompetenceprofil
 - d. Angivelse af centres startdato og tidsperiode (fx 5 år)
2. Centres positionering og udviklingspotentiale:
 - a. Beskrivelse af hvilke samfundsmæssige behov og hvilke sundheds-problemstillinger, der søges løst med centret. Dernæst overvejelser omkring centrets vækstpotentiale og mulighed for impact (klinisk som kommercielt)
 - b. Beskrivelse af konkurrencesituationen og hvordan dette center kan positioneres samt hvilke USPs (unique selling points) / særkender centret vil få
 - c. Centres mission
 - d. Hvordan centret bidrager til en øget videnskabelig gennemslagskraft; herunder,
 - i. Beskrivelse af den nuværende og den tiltænkte kompetenceprofil, herunder overvejelser for rekruttering (helt op til professorniveau).
 - ii. Oversigt over nationale og internationale alliancer samt plan for brug af disse alliancer (herunder udvekling/udstationering af forskere)
 - iii. Relation til det øvrige AAU samt Aalborg UH, Regionshospital Nordjylland og Psykiatrien
 - e. Plan for synliggørelse af centret
3. Centret realisering og udvikling
 - a. En udviklingsplan indeholdende en plan for forskningssamarbejder med henblik på national/international positionering samt en plan for hjemtag af eksterne forskningsmidler
 - b. En finansieringsplan med de økonomiske omkostninger ved at opbygge og drifte centret.
 - c. Økonomi: Det er vigtigt at koble opbygningen og udviklingen af centret til specifikke planer for eksternt hjemtag. Et økonomiafsnit skal således redegøre specifik for behovet for hjemtag med en timeline opdelt i faser. Såfremt der er kritiske driftsudgifter forbundet med centret, skal der redegøres for hvorledes dette håndteres, såfremt eksternt hjemtag svigter (institut-underskudsgaranti).
4. Centrets bidrag til forskningsbaseret undervisning ved SUND.

Dokumentet fremsendes til kommentering ved de involverede institutledelse(r) og SUND prodekan for forskning, som træffer beslutning om, hvorvidt dokumentet kan danne grundlag for beslutning om etablering af et forskningscenter.

3. Beslutning vedr. etablering af forskningscenter

Når dokumentet er godkendt som beslutningsgrundlag, fremsendes det til behandling på et SUND ledelsesmøde, hvor fakultetsledelsen træffer endelig beslutning om, hvorvidt det nye forskningscenter etableres.